

NORMANDIE

# ACTIVITÉ EMPLOI FORMATION

dans l'Industrie des Matériaux  
de Construction



ÉDITION N°6 | DÉCEMBRE 2025



# Sommaire



**p.03** Chiffres clés de l'Industrie  
des Matériaux de  
Construction en Normandie

Dynamique de l'emploi dans  
l'Industrie des Matériaux de  
Construction en Normandie

**p.04**

**p.09** Typologie des salariés  
employés dans l'Industrie des  
Matériaux de Construction en  
Normandie

Dispositifs de formation  
en Normandie **p.12**

# Chiffres clés

de l'Industrie des Matériaux de Construction en Normandie

## Répartition de la production selon le type de matériaux

.....



**549 M€**

CHIFFRE D'AFFAIRES



**41% BPE**



**57% Granulats**



**2% Pierres de construction**

## Type de matériaux

.....

**17,5 Mt**

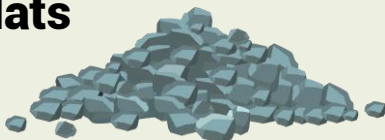
PRODUCTION

**Granulats**



**6%**

Poids en France



**1,7 M m<sup>3</sup>**

PRODUCTION

**BPE**



**5%**

Poids en France



Sources : CERC, UNICEM - Chiffre d'affaires, entreprises, sites : données 2022, production granulats et BPE : données 2024

# Dynamique de l'emploi

dans l'Industrie des Matériaux de Construction en Normandie

## Diminution de l'emploi en 2024 (-6% vs 2023) à un niveau historiquement bas

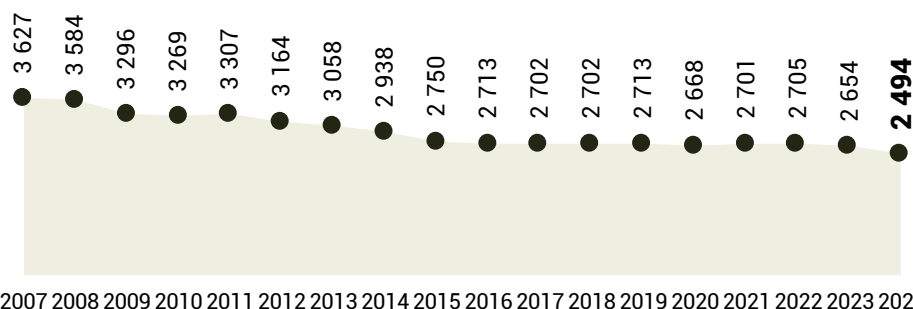
Salariés et intérimaires de l'Industrie des Matériaux de Construction

**2 494**  
**EMPLOIS**  
(salariés + intérimaires)



**-6,0%** Entre 2024 & 2023

**-31,2%** Entre 2024 & 2007

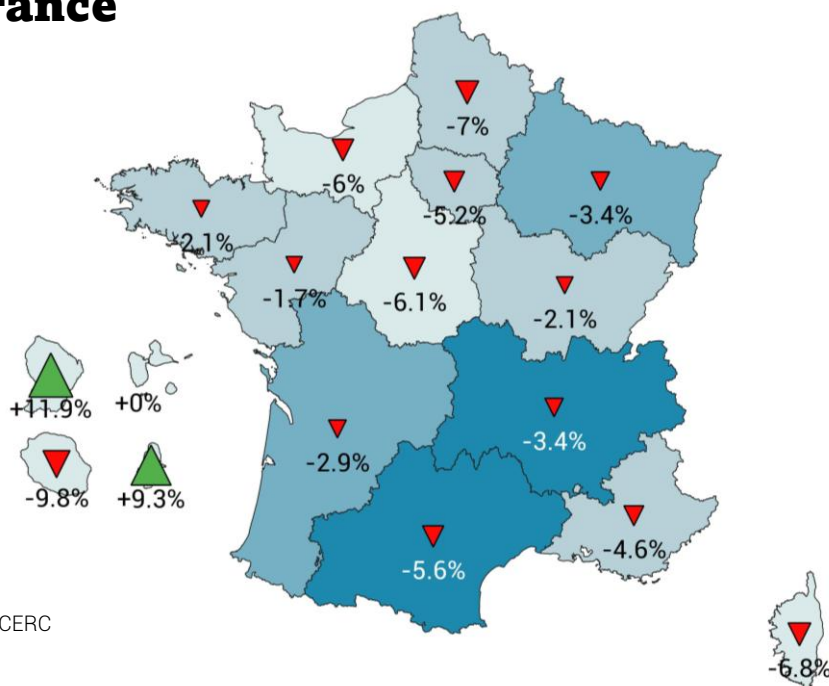
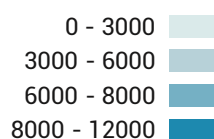


Unité : nombre de postes salariés et ETP  
Sources : ACOSS-URSSAF - DARES | Traitement : Réseau des CERC

## Une baisse de l'emploi généralisée dans toutes les régions de France

Évolution 2024-2023 des emplois (salariés + intérimaires) dans l'Industrie des Matériaux de Construction en région

Nombre de salariés



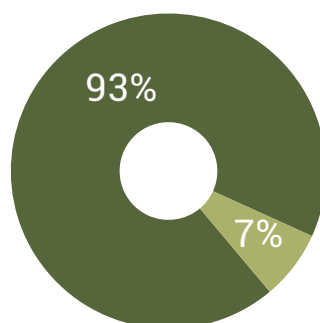
Sources : ACOSS-URSSAF, DARES | Traitement : Réseau des CERC

# L'emploi salarié est très largement majoritaire (93%) ; l'intérim recule en 2024 (-33% vs 2023)

Emplois dans l'Industrie des Matériaux de Construction en 2024

**2 317**  
SALARIÉS

**177**  
INTÉRIMAIRES

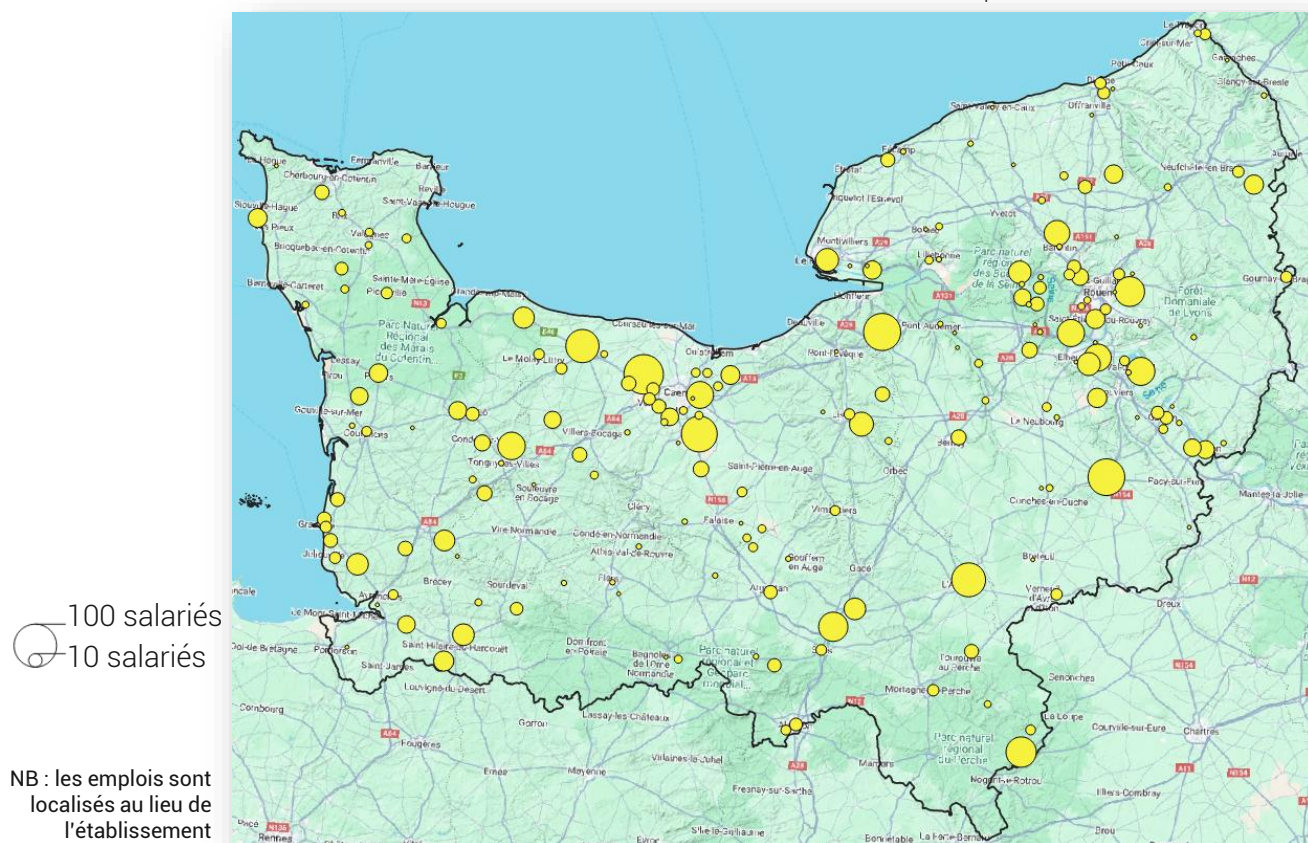


Unités : nombre de postes salariés et ETP

Sources : ACOSS-URSSAF, DARES | Traitement : Réseau des CERC

## Des salariés répartis le long de la Seine, autour de Caen et dans les territoires ruraux

Nombre de salariés de l'Industrie des Matériaux de Construction par commune à fin 2024



Source : URSSAF au 31/12/2024 | Traitement : Réseau des CERC



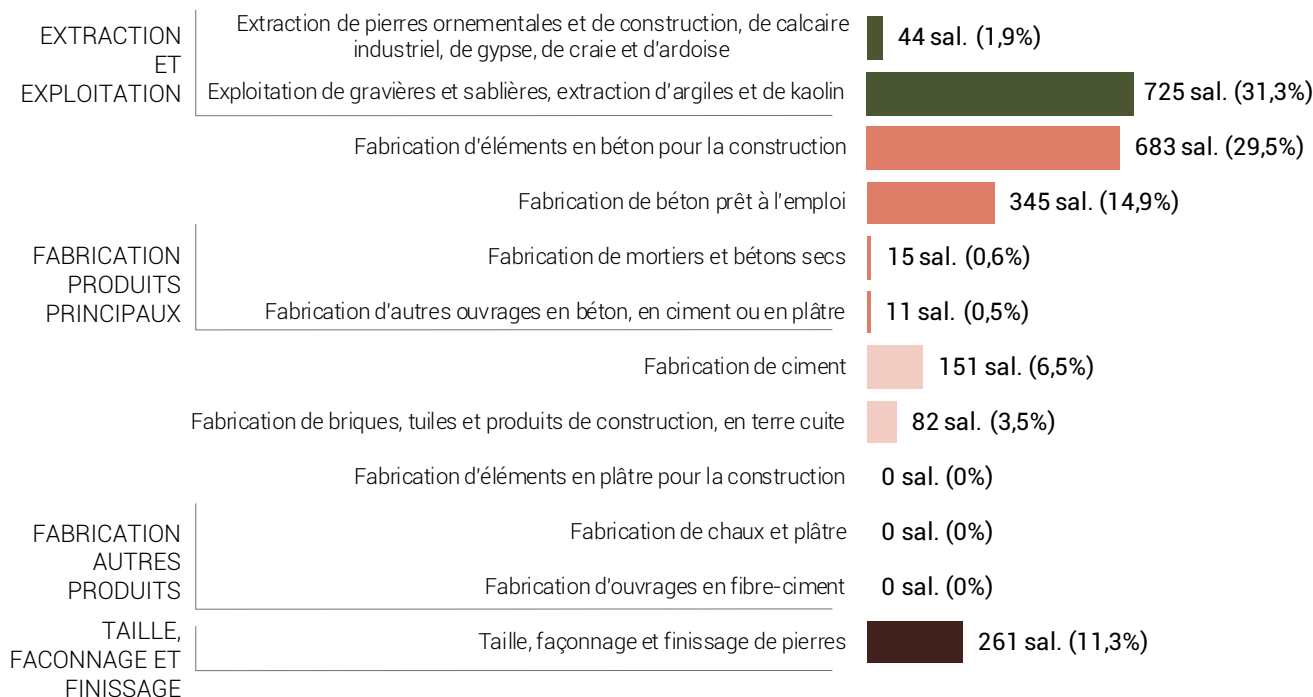
# 45,5% des salariés travaillent dans la fabrication de produits principaux, 33,2% travaillent dans l'extraction et l'exploitation\*

\* Liste des activités correspondantes dans le graphique ci-dessous



**1 054**  
SALARIÉS DE LA  
FABRICATION DE PRODUITS  
PRINCIPAUX EN 2024

Salariés de l'Industrie des Matériaux de Construction en 2024 par activité de l'entreprise

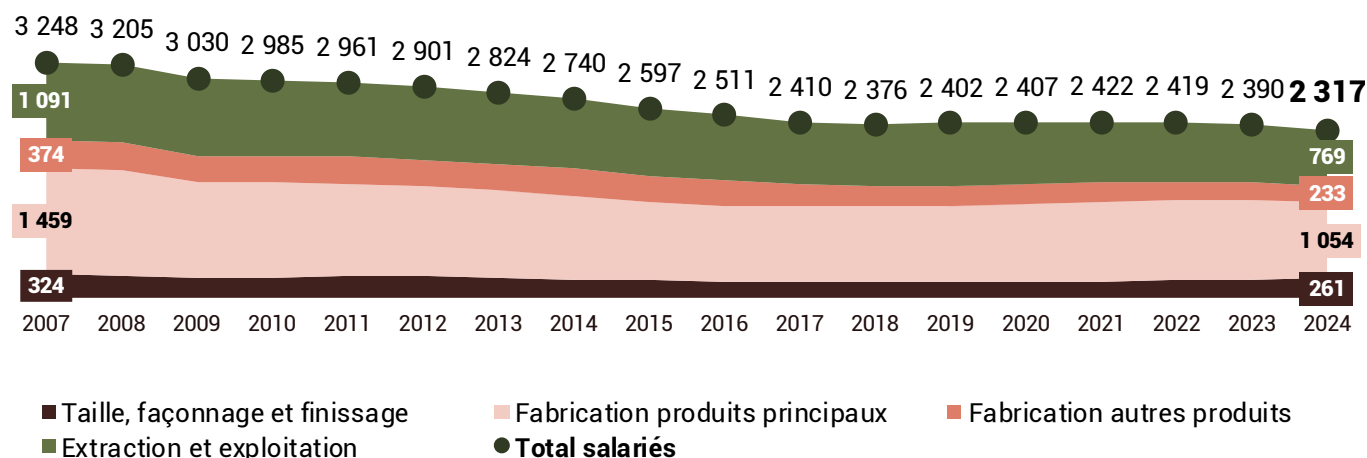


Unité : nombre de postes salariés | Source : ACOSS-URSSAF au 31/12/2024 | Traitement : Réseau des CERC

**-3,1%**  
SALARIÉS DE L'INDUSTRIE DES  
MATÉRIAUX DE  
CONSTRUCTION  
ENTRE 2024 & 2023

**Les effectifs de « taille, façonnage et finissage » sont en hausse (+9%), ceux de la « fabrication de produits principaux », ceux de la « fabrication d'autres produits » et ceux de l'« extraction et exploitation » sont respectivement en baisse de -5%, -4% et -3%**

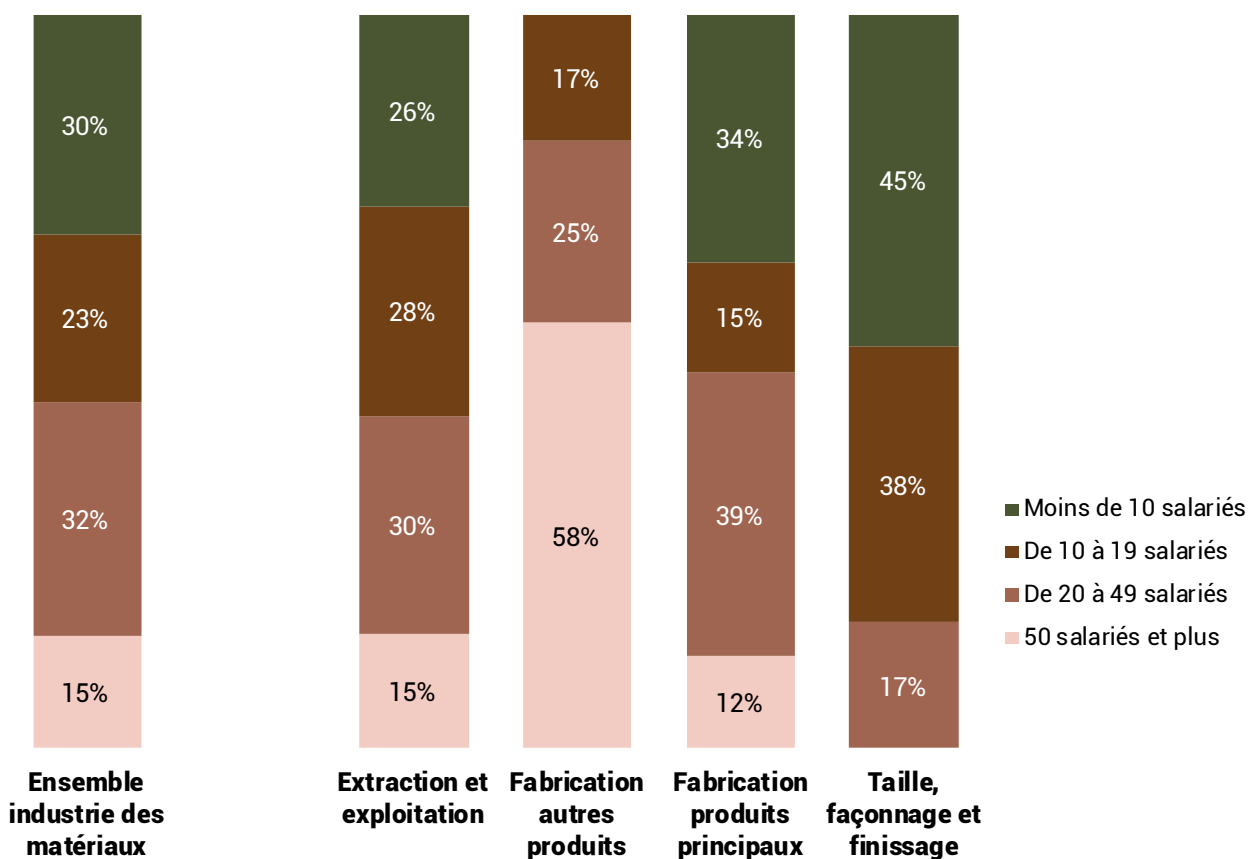
Salariés de l'Industrie des Matériaux de Construction par activité de l'entreprise



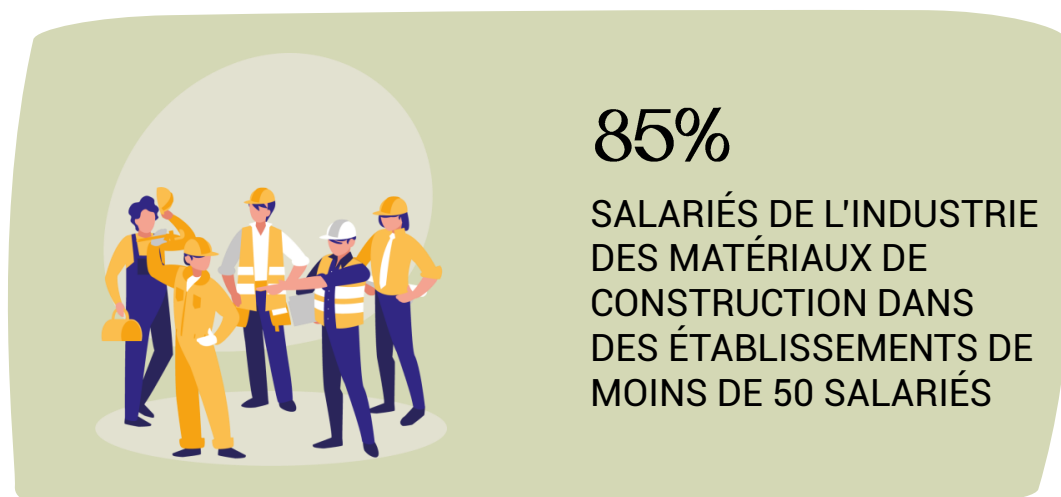
Unité : nombre de postes salariés | Source : ACOSS-URSSAF | Traitement : Réseau des CERC

## Des emplois principalement concentrés dans des entreprises de moins de 50 salariés même si de fortes disparités existent selon le secteur d'activité

Répartition des effectifs salariés de l'Industrie des Matériaux de Construction



Unité : nombre de salariés | Source : ACOSS-URSSAF au 31/12/2024 | Traitement : Réseaux CERC

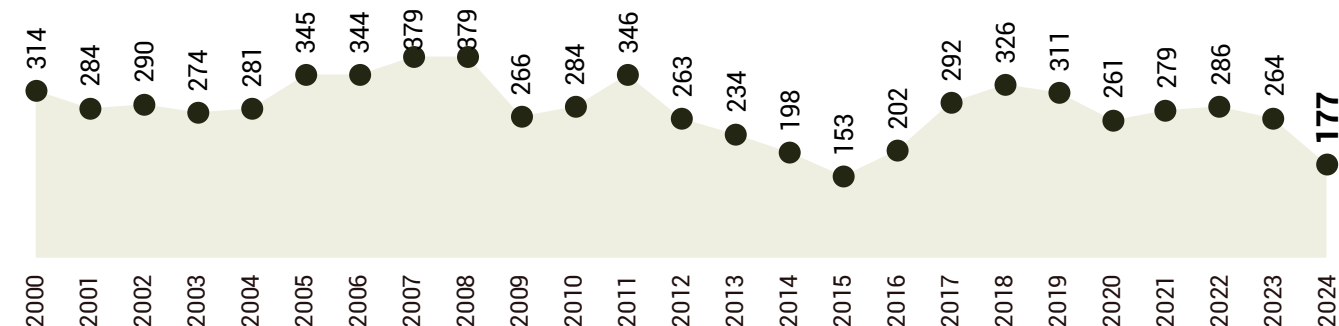


## Le recours en ETP de l'intérim baisse fortement et atteint un niveau bas



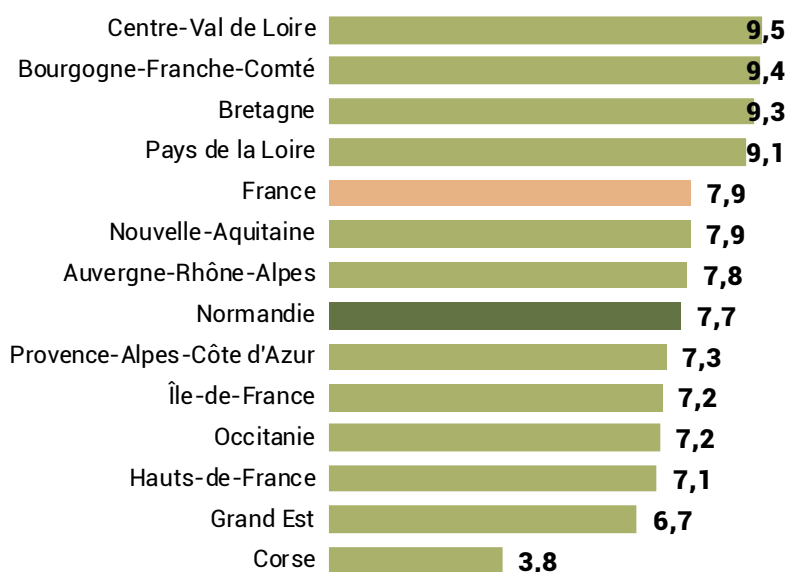
**-32,7%**  
D'INTÉRIMAIRES  
(ETP)  
Entre 2024 & 2023

Intérimaires de l'Industrie des Matériaux de Construction



Unité : ETP | Source : DARES | Traitement : Réseau des CERC

Intérimaires de l'Industrie des Matériaux de Construction



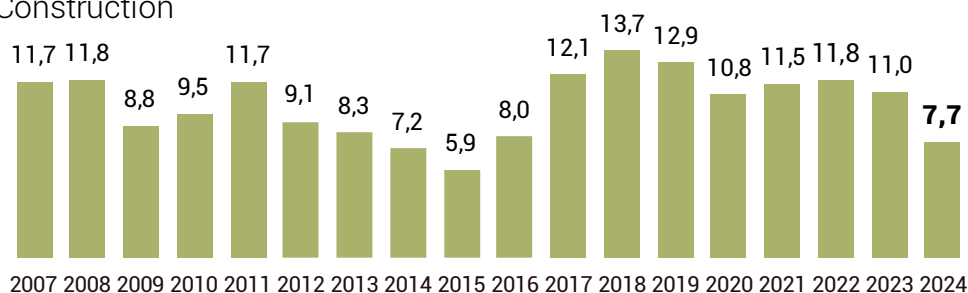
**Un recours à l'emploi  
intérimaire sous la  
moyenne nationale**

**177**  
INTÉRIMAIRES (ETP)  
EN 2024, SOIT  
**7,7**  
ETP  
POUR 100 SALARIÉS

Unité : ETP | Source : DARES 2024 | Traitement : Réseau des CERC

**Avec 7,7  
intérimaires  
pour 100  
salariés, le taux  
revient au  
niveau de 2016**

Intérimaires pour 100 salariés dans l'Industrie des Matériaux de Construction



Unité : ETP/100 salariés | Sources : DARES, ACOSS-URSSAF | Traitement : Réseau des CERC

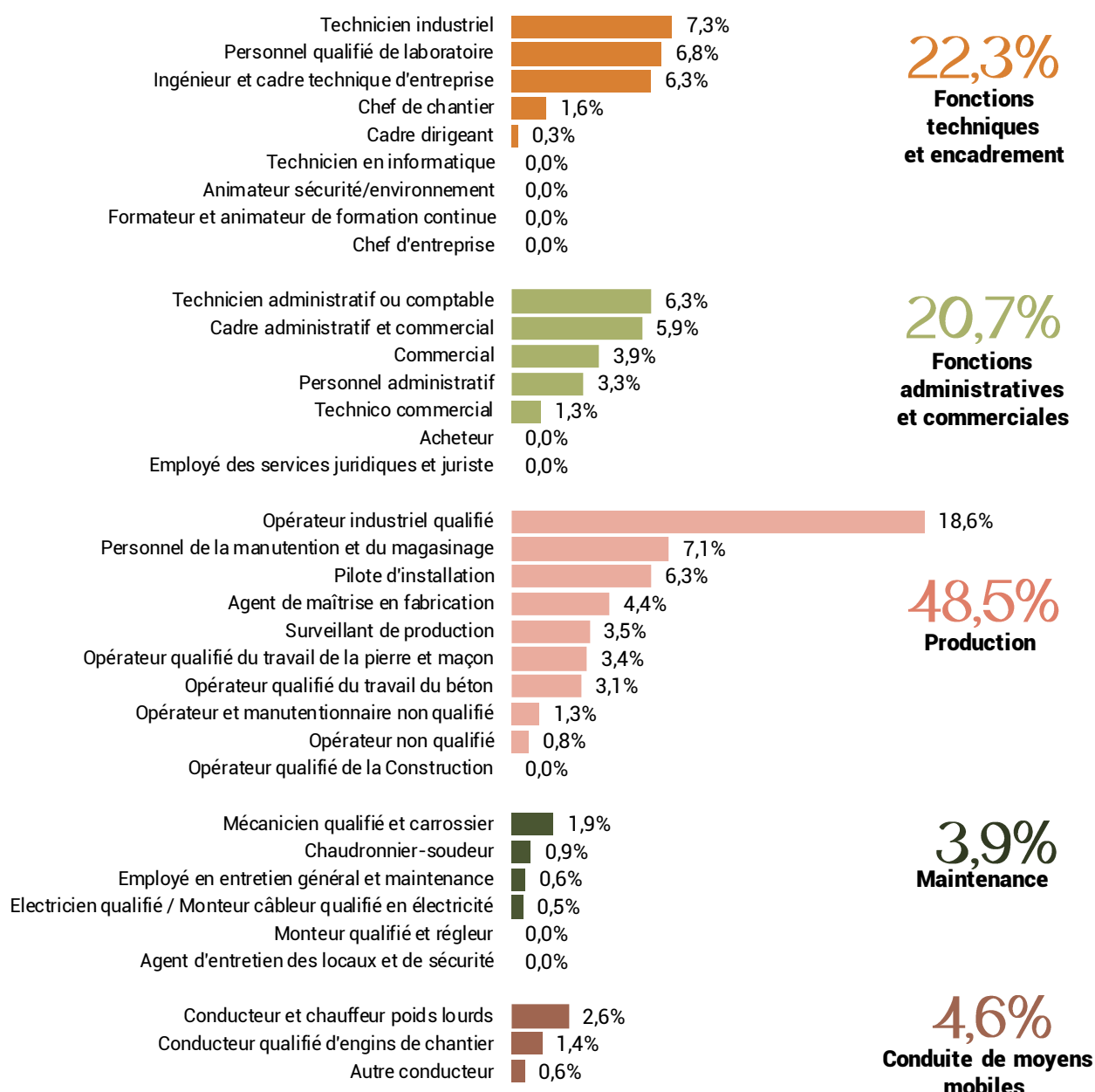


# Typologie de salariés employés

dans l'Industrie des Matériaux de Construction en Normandie

## Quasiment 1 salarié sur 2 de l'Industrie des Matériaux de Construction est employé dans un métier direct de production

Salariés de l'Industrie des Matériaux de Construction par groupe métiers en Normandie



Unité : nombre de salariés | Source : DADS-INSEE 2023 Edition 2025 | Traitement : Réseau des CERC

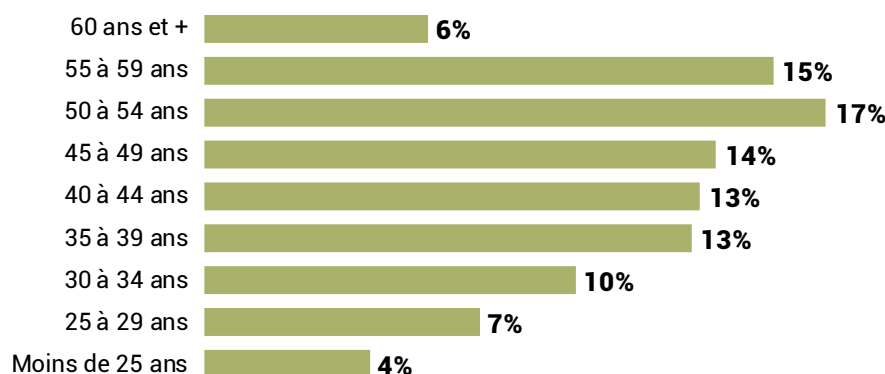
**Note méthodologique : la caractérisation de l'emploi salarié est basée sur l'analyse des salariés sous convention collective UNICEM :**

- Convention collective nationale des ouvriers des industries de carrières et de matériaux (UNICEM)
- Convention collective nationale des employés techniciens et agents de maîtrise des industries de carrières et de matériaux (UNICEM)
- Convention collective nationale des cadres des industries de carrières et matériaux (UNICEM)

**Classification : nomenclature CERC élaborée à partir de la PCS-ESE**

## Des salariés\* relativement plus âgés dans l'Industrie des matériaux de Construction (44,2 ans) que dans l'industrie (42,4 ans) ; 38% des salariés ont 50 ans ou plus

Age des salariés\* en Normandie



**44,2 ans**  
ÂGE MOYEN ESTIMÉ  
DES SALARIÉS

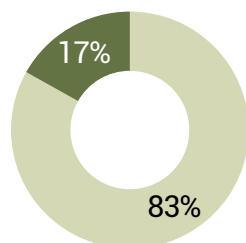


Unité : nombre de salariés\* | Source : DADS INSEE 2023 Edition 2025 | Traitement : Réseau des CERC

\* Salariés permanents hors intérim

## Près de 2 salariés\* sur 10 employés dans l'Industrie des Matériaux de Construction sont des femmes, une proportion similaire aux années précédentes

Genre des salariés\*  
de l'Industrie des Matériaux  
de Construction



**17%**  
DE FEMMES  
SALARIÉES\*

\* Salariés permanents  
hors intérim



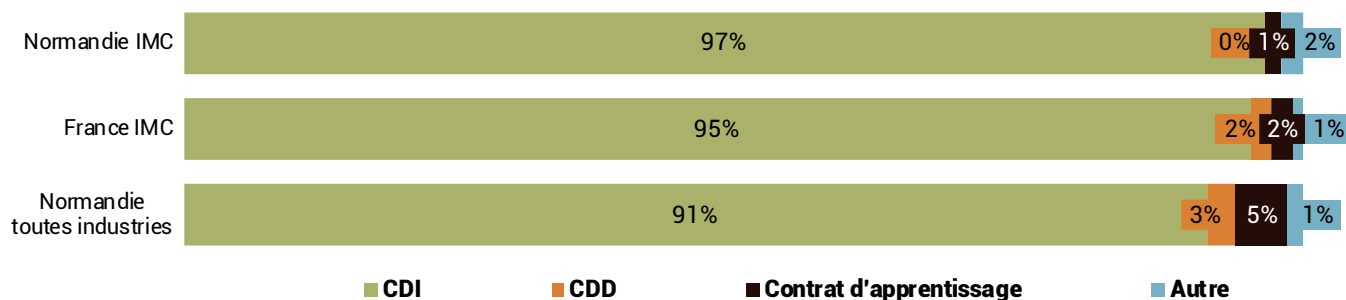
Unité : nombre de salariés\*  
Source : DADS INSEE 2023 | Edition 2025  
Traitement : Réseau des CERC

# La quasi-totalité des salariés\* sont employés en CDI dans l'Industrie des Matériaux de Construction (97% en Normandie) ; un taux stable et qui reste plus élevé que la moyenne tous secteurs

97%

DES SALARIÉS\*  
EMPLOYÉS EN CDI

Contrat de travail des salariés\* de l'industrie des Matériaux de Construction

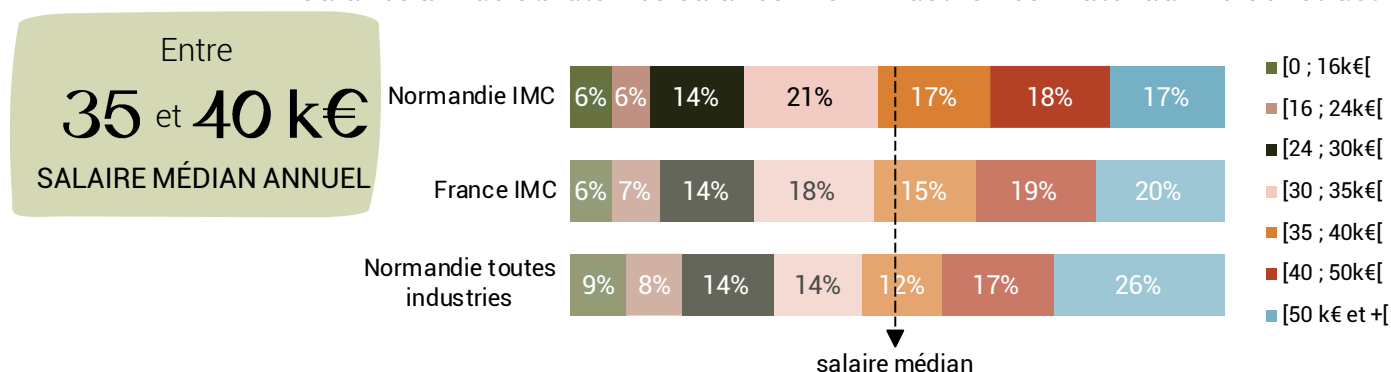


Unité : nombre de salariés\* | Source : DADS INSEE 2023 | Edition 2025 | Traitement : Réseau des CERC

\* Salariés permanents hors intérim

## Deux tiers des salariés\* ont un salaire brut annuel supérieur à 30k€, une part qui demeure croissante (+3 pts sur un an)

Salaires annuels bruts des salariés\* de l'Industrie des Matériaux de Construction



Unité : € brut annuel | Source : DADS INSEE 2023 Edition 2025 | Traitement : Réseau des CERC

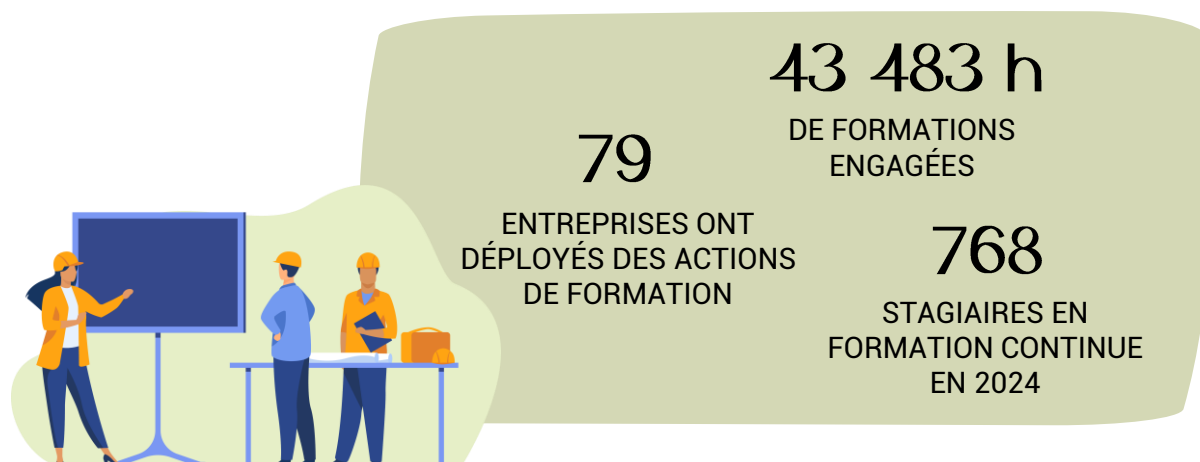
\* Salariés permanents hors intérim

# Dispositif de formation

dans l'Industrie des Matériaux de Construction en Normandie

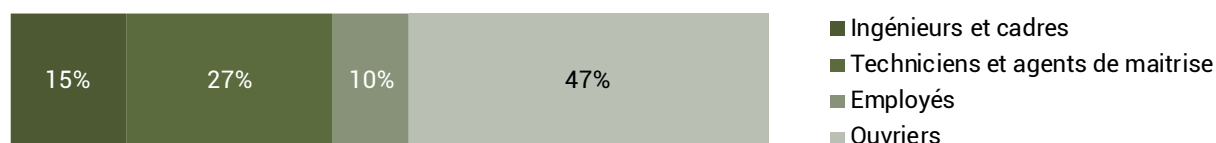
## FORMATION CONTINUE

**Un nombre de stagiaires en formation continue en baisse mais avec une durée totale des formations en forte progression**



**47% des formations sont à destination des ouvriers en 2024 (+2 pts vs 2023)**

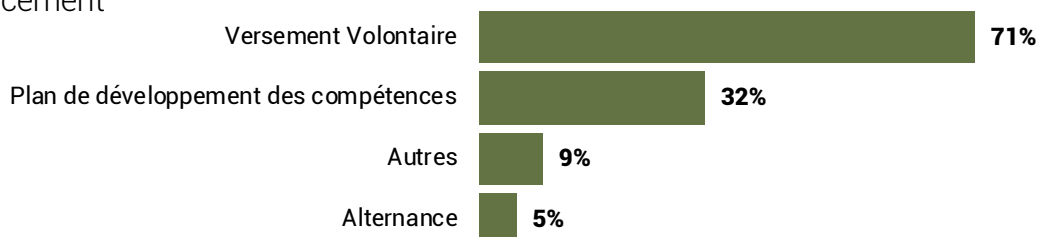
Répartition des stagiaires de l'Industrie des Matériaux de Construction par CSP



Unité : nombre de stagiaires | Source : OPCO 2i 2024 | Traitement : Réseau des CERC

**Le financement des formations par versement volontaire est majoritaire en 2024 (71%)**

Proportion des stagiaires de l'Industrie des Matériaux de Construction selon le mode de financement

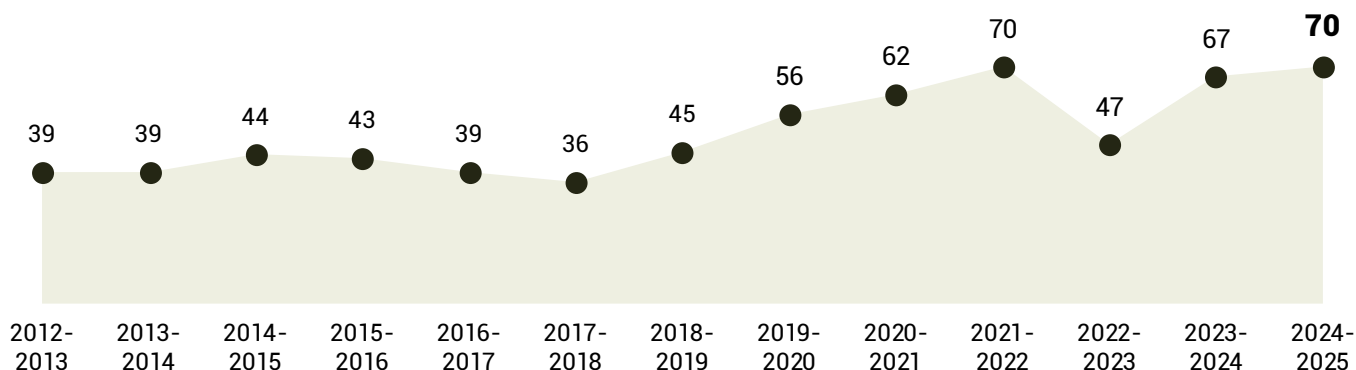


Unité : nombre de stagiaires | Source : OPCO 2i 2024 | Traitement : Réseau des CERC  
NB : Un même stagiaire peut avoir plusieurs sources de financement | Autre : relance industrie

## Le nombre de jeunes alternants en formation initiale aux métiers de l'Industrie des Matériaux de Construction en 2024 égale le niveau le plus haut de 2021

Il s'agit des apprentis recensés aux lieux de formation situés en Normandie. Cela ne représente pas l'effort total des entreprises normandes en termes d'apprentissage, celles-ci employant des apprentis formés dans d'autres régions.

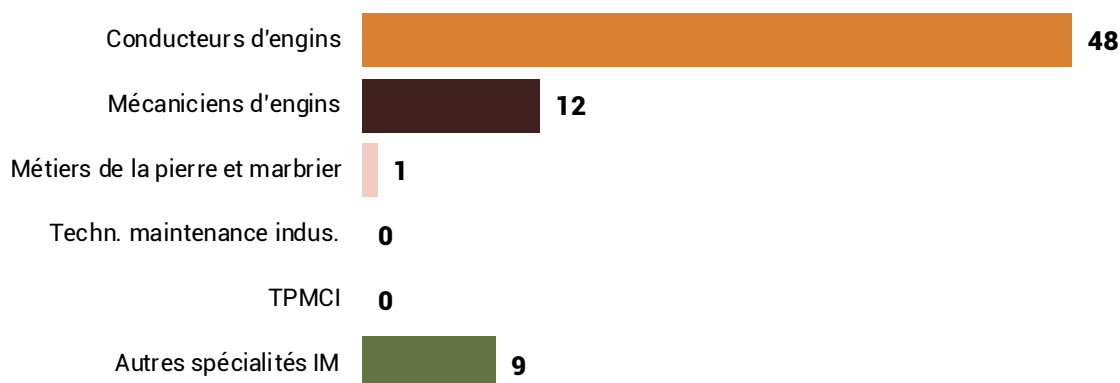
Effectif en formation initiale en alternance aux métiers de l'Industrie des Matériaux de Construction



Unité : nombre de jeunes | Sources : UNICEM, OPCO 2i, Rectorat, CCCA-BTP | Traitement : Réseau des CERC



Effectifs en formation initiale en alternance aux métiers des matériaux de Construction en 2024-2025



Unité : nombre de jeunes | Sources : UNICEM, OPCO 2i, Rectorat, CCCA-BTP | Traitement : Réseau des CERC



## Effectifs en formation initiale en alternance aux métiers de l'Industrie des Matériaux de Construction en 2024-2025

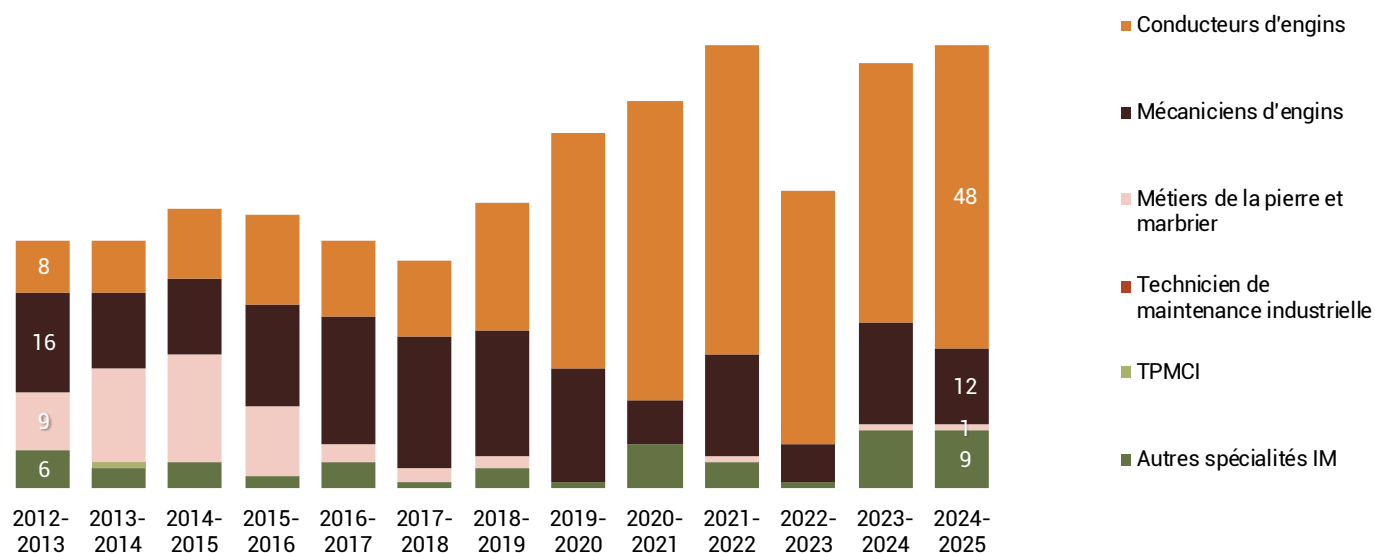
Nom du diplôme préparé	Effectif en formation	dont en année terminale
<b>Mécaniciens d'engins</b>	<b>12</b>	<b>9</b>
CAP Maintenance des matériels option B matériels de travaux publics et de manutention		
BACPRO Maintenance des matériels option B travaux publics et manutention	8	6
TP Maintenance des matériels option B matériels de travaux publics et de manutention		
BTS Maintenance des matériels de construction et de manutention	4	3
<b>Conducteurs d'engins</b>	<b>48</b>	<b>4</b>
CAP Conducteur d'engins : travaux publics et carrières	44	0
BP Conducteur d'engins : travaux publics et carrières		
TP Conducteur de pelle hydraulique et de chargeuse pelleteuse	4	4
TP Conducteur d'engins : travaux publics et carrières		
Contrats pros Conduite d'engins	0	0
<b>Métiers de la pierre et marbrier</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
CAP Marbrier du bâtiment et de la décoration		
CAP Tailleur de pierre	1	0
BACPRO Métiers et arts de la pierre		
BP Métiers de la pierre		
BP Tailleur de pierre "Monuments historiques"		
TP Tailleur de pierre		
TP Tailleur de pierre "Monuments historiques"		
Contrats pros Métiers de la pierre et marbrier	0	0
<b>Technicien de maintenance industrielle</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Contrats pros Technicien de maintenance industrielle	0	0
<b>Technicien de Production des Matériaux pour la Construction et l'Industrie</b>		
TP TPMCI		
<b>Autres spécialités de l'Industrie des Matériaux en contrats de professionnalisation</b>	<b>9</b>	<b>9</b>

Unité : nombre de jeunes | Sources : UNICEM, OPCO 2i, Rectorat, CCCA-BTP | Traitement : Réseau des CERC



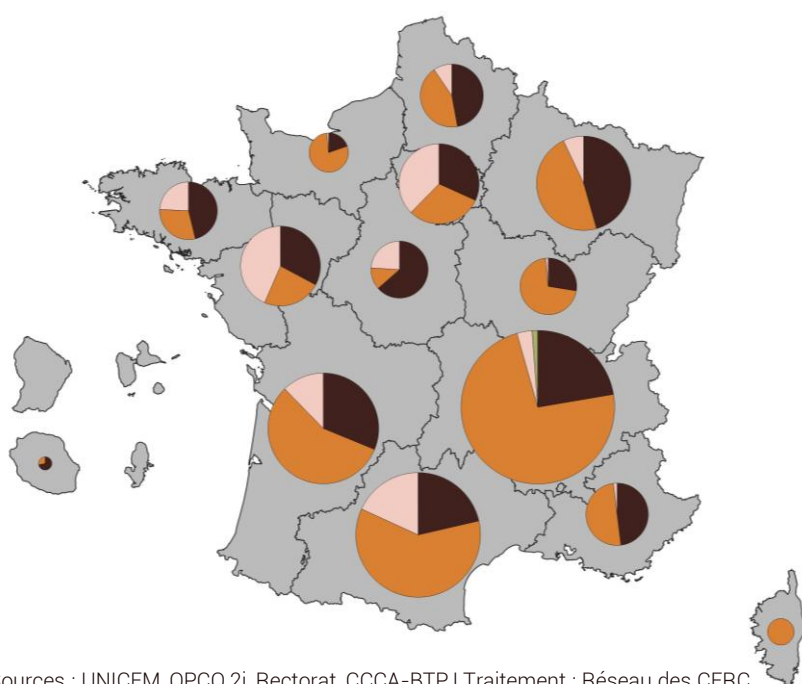
## Une hausse des effectifs qui concerne principalement les métiers de la conduite d'engins (+55% vs 2020-2021)

Effectif en formation initiale en alternance aux métiers de l'Industrie des Matériaux de Construction



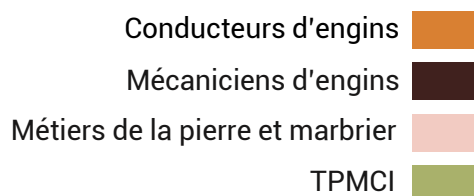
Unité : nombre de jeunes | Sources : UNICEM, OPCO 2i, Rectorat, CCCA-BTP | Traitement : Réseau des CERC

## La répartition des effectifs de la formation initiale aux métiers de l'Industrie des Matériaux de Construction en région



Effectifs en formation initiale en apprentissage en 2024-2025 (hors contrats pros.)

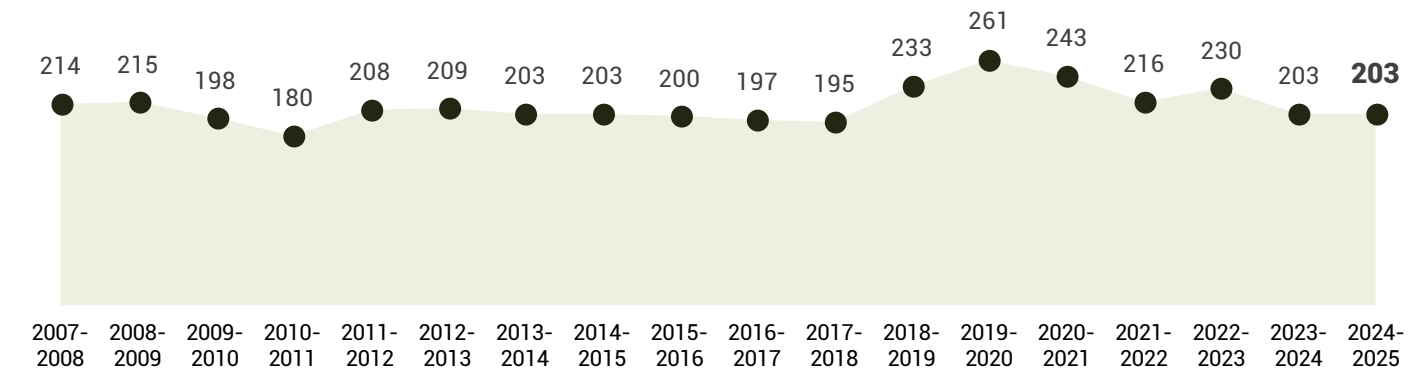
### Nombre de jeunes



Sources : UNICEM, OPCO 2i, Rectorat, CCCA-BTP | Traitement : Réseau des CERC

Plus de 280 jeunes en formation initiale par voie scolaire aux métiers de l'Industrie des Matériaux de Construction

Effectif en formation initiale en voie scolaire aux métiers de l'Industrie des Matériaux de Construction



Unité : nombre de jeunes | Sources : UNICEM, OPCO 2i, Rectorat, CCCA-BTP | Traitement : Réseau des CERC



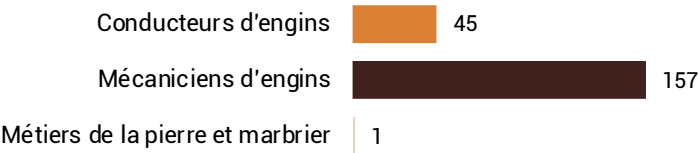
203

JEUNES EN FORMATION INITIALE EN VOIE SCOLAIRE aux métiers liés à l'Industrie des Matériaux en 2024-2025

-3% entre 2012-2013 et 2024-2025

Des formations initiales en voie scolaire majoritairement sur de la mécanique d'engins

Effectifs en formation initiale en voie scolaire aux métiers des matériaux de Construction en 2024-2025



Unité : nombre de jeunes | Sources : UNICEM, OPCO 2i, Rectorat, CCCA-BTP | Traitement : Réseau des CERC

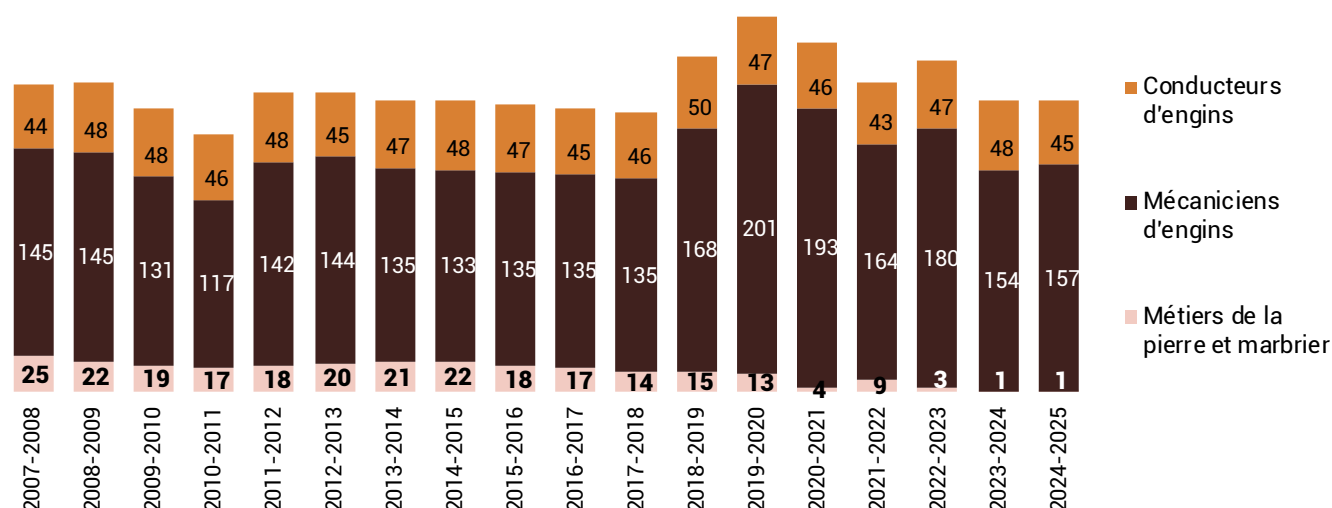
Effectifs en formation initiale en voie scolaire aux métiers de l'Industrie des Matériaux de Construction en 2024-2025

Nom du diplôme préparé	Effectif en formation	dont en année terminale
Mécaniciens d'engins	157	29
CAP Maintenance des matériels option B matériels de travaux publics et de manutention	35	18
BACPRO Maintenance des matériels 2nde commune	100	
BACPRO Maintenance des matériels option B travaux publics et manutention	17	8
BTS Maintenance des matériels de construction et de manutention	5	3
Conducteurs d'engins	45	23
CAP Conducteur d'engins : travaux publics et carrières	45	23
Métiers de la pierre et marbrier	1	1
CAP Tailleur de pierre	1	1
BACPRO Métiers et arts de la pierre		

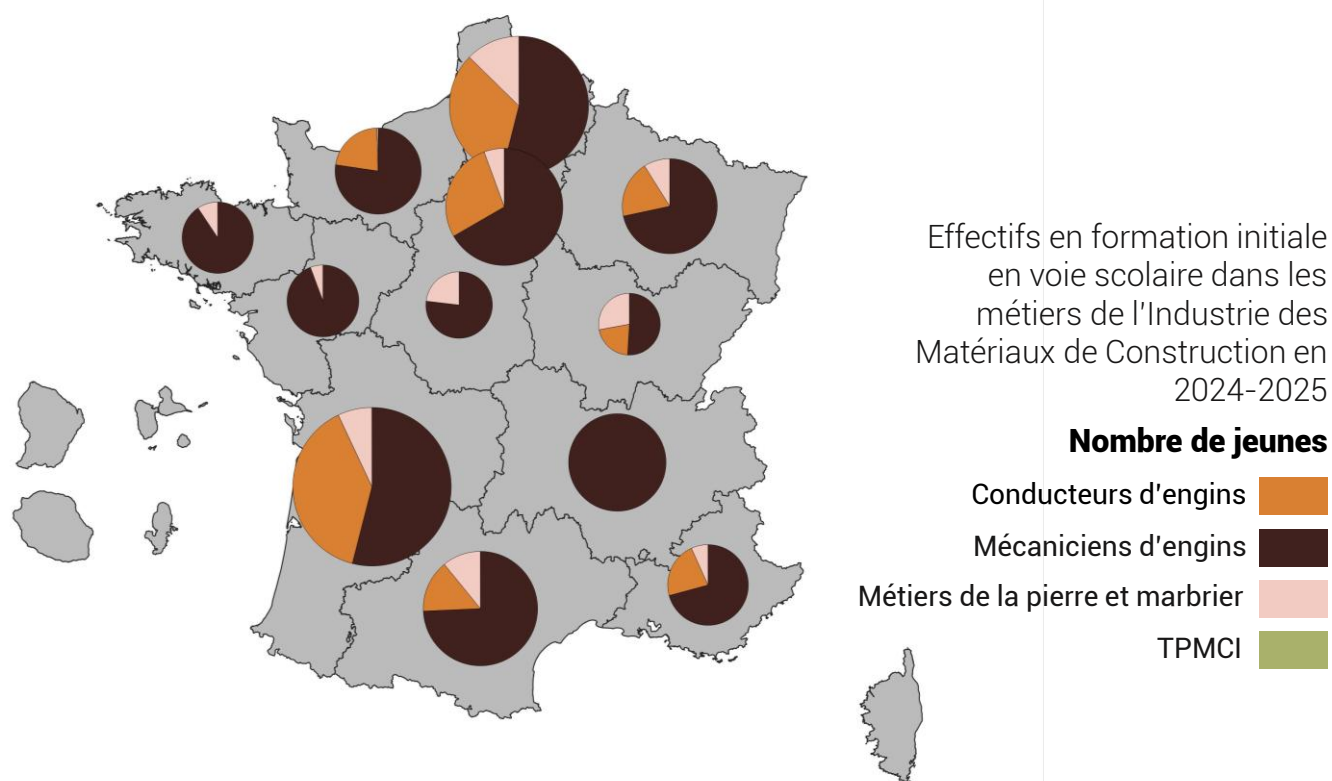
Unité : nombre de jeunes | Sources : UNICEM, OPCO 2i, Rectorat, CCCA-BTP | Traitement : Réseau des CERC

## Entre 250 et 300 jeunes formés tous les ans en voie scolaire à la mécanique d'engins depuis 2010-2011

Effectif en formation initiale en voie scolaire aux métiers de l'Industrie des Matériaux de Construction



Unité : nombre de jeunes | Sources : UNICEM, OPCO 2i, Rectorat, CCCA-BTP | Traitement : Réseau des CERC



Sources : UNICEM, OPCO 2i, Rectorat, CCCA-BTP | Traitement : Réseau des CERC

## Avec le concours...



Cellule économique régionale de la Construction de Normandie

### Des membres de droit :



- GROUPEMENT D'INTÉRÊT ÉCONOMIQUE :  
GIE - RESEAU DES CERC :



### Des membres actifs d'intérêts pour la filière :



### Des membres actifs :



### Des membres du GIE Réseau des CERC



### Avec le soutien financier d'OPCO2i



Pour nous suivre :

